企业双创示范基地建设成效新闻发布会实录

【主持人 孟玮】各位记者朋友，大家上午好！欢迎参加双创示范基地专题新闻发布会。

去年5月，为贯彻创新驱动发展战略，国家批准建设了首批28个双创示范基地。一年来，在各方面的共同努力下，目前已经形成了一批行之有效的双创模式和经验。

从成效看，在建设双创示范基地等一系列政策措施的带动下，双创市场主体量质齐升，新动能不断集聚，创新创业对稳增长、调结构、促就业的作用日益显现。2017年一季度日均新登记企业1.4万户，全国众创空间超过4200家，服务更加多元化、精细化、专业化，战略性新兴产业、高技术产业增加值分别同比增长了10.3%、13.4%，比规模以上工业增加值的增速分别快了3.5个和6.6个百分点。2017-06-08 10:03:03

【主持人 孟玮】昨天，国务院召开常务会议，确定今年在创业创新基础较好、特色明显、具备示范带动作用的地方、高校院所和企业新创建一批双创示范基地。

为更好地展示和推介首批示范基地取得的成效和积累的经验，我们专门把这次发布会现场从国家发改委安排到航星科技园，组织参观了航天科工的双创展，希望有助于加深大家对企业双创示范基地建设的感受和认识。2017-06-08 10:03:38

【主持人 孟玮】今天，我们邀请了我的同事，国家发改委高技术司副巡视员沈竹林先生，以及中国航天科工集团副总经理刘石泉先生，中国电信集团副总经理高同庆先生，海尔集团公司战略发展部总经理张玉波先生，中信重工机械股份有限公司总经理王春民先生，阿里巴巴集团副总裁刘松先生，请他们为大家介绍有关情况，并回答记者提问。

首先请沈司长介绍情况。2017-06-08 10:05:06

【沈竹林】各位记者朋友，大家上午好！非常感谢各位对大众创业万众创新的长期支持。在这里向大家汇报一个创新创业的利好消息，昨天召开的国务院常务会，审议通过了国家发改委关于建设第二批双创示范基地的汇报，决定在部分有条件的区域、高校和科研院所以及企业，再布局建设一批双创示范基地。下面，就这方面情况向大家作介绍。2017-06-08 10:06:51

【沈竹林】首先回顾第一批双创示范基地建设情况。党中央、国务院高度重视大众创业、万众创新，出台了很多政策举措。这些政策的落地生根取得了很好成效，促进了经济社会活力进一步提升，在稳增长、调结构、促就业方面发挥了很大的作用。这些成绩的取得，不光是在国内得到了大家的认可，在国际上对中国的创新创业也形成了更加广泛的共识。4月27日第71届联合国大会把我国政府提出的“大众创业万众创新”理念写入决议，并把每年的4月21日作为世界创意与创新日，呼吁全世界各国共同推动支持创新创业，这也是中国智慧对于全世界的又一新贡献。2017-06-08 10:14:06

【沈竹林】最近，西方很多主流媒体也开始更多地关注中国的创新创业，在这方面做了大量报道。这些报道有一个共识，认为中国的创新创业活力是走在世界前列的，而且目前中国的创新创业在世界上仅次于美国，规模、活力都处于世界先进地位。

过去有人说中国制造，往往是“低成本、低质量”，后来有人说“中国制造”往往是模仿者。我们新创企业的大量涌现，大大改变了这样一种看法，这些企业提供了很多独创性的产品和服务，这些产品和服务甚至成为某些发达国家的模仿对象，这说明我们的创新创业正在悄然改变着经济社会发展方式，为我们的经济发展注入了新活力，成为了发展的新动能。2017-06-08 10:17:16

【沈竹林】取得成绩的同时，我们也要看到，现在创新创业还需要持续深入推进。一些地区、一些单位大胆探索尝试，取得了很多好经验、好成效，但是确实一些地方还存在着想干但不太会干的局面。为了更好树立起标杆，更好地发挥引领示范和以点带面的作用，去年5月，国务院常务会议通过了《关于建设大众创业万众创新示范基地的实施意见》，明确了首批28家双创示范基地。今天在座的5位企业家都是第一批示范基地的优秀代表。通过示范基地的建设，梳理和总结了一批好经验、好做法，大家可以共同学习、相互借鉴。2017-06-08 10:20:00

【沈竹林】从去年5月到现在一年多时间，在国家发展改革委等有关部门、各地政府的努力支持下，各示范基地大胆探索、积极开拓进取，取得了很好的成效。去年年底到今年年初，我委委托中国科协对首批示范基地建设情况进行了第三方独立评估。科协组织了35个团队、200多人次专家逐一到示范基地进行现场考察，对创业者进行访谈、了解基地的建设情况。通过评估结果来看，示范基地建设取得了比较好的成效，打造了一批创新创业高地。大家熟悉的中关村、深圳湾等地方，一些双创品牌也树立起来。在座的好几个企业都是优秀代表，航天云网、海尔集团、阿里巴巴等都形成了双创品牌。还有一批双创模式，包括“基地+基金”、“园区+资本”、“五位一体创业教育"等，基本实现了预期效果。2017-06-08 10:23:18

【沈竹林】同时这些基地也总结了大量的好做法、好经验，我们做了初步梳理，经验有上百条，已经汇编成册，将印发给各地让大家学习借鉴。今天我们请到五家企业，他们这方面的经验更加鲜活，这里就不再赘述。2017-06-08 10:26:37

【沈竹林】在第一批双创示范基地取得好成绩的同时，我们也发现了一些差距和不足，基地布局上不尽合理，西部地区总体来讲比较少，这些基地自身的建设发展在促进实体经济提质增效等方面还有待进一步发挥，需要下一步工作中逐步完善解决。

在今年的政府工作报告中，克强总理明确提出要“新建一批双创示范基地”。按照政府工作报告的部署和要求，发改委会同有关部门研究提出第二批示范基地建设的总体思路和设想，昨天国务院常务会议原则审议通过。下面向大家简要介绍三点情况。2017-06-08 10:27:51

【沈竹林】第一，总体思路。继续支持建设一批创新创业基础好、特色鲜明，具有示范带动作用的示范基地。进一步放大标杆效应，强化支撑能力，提升社会影响，形成一批新的创新创业经验在全社会复制推广。2017-06-08 10:31:17

【沈竹林】第二，示范布局。这次共推出了三大类近百家示范基地。三大类基地是：区域示范基地、高校和科研院所示范基地、企业示范基地。在示范布局上，坚持分类指导。其中，区域示范基地的核心任务是完善创新创业政策体系，通过搭建政策服务平台，重点解决在基层的审批多、办事难、投融资渠道不畅、政策不落地等问题，形成良好的创新创业生态。对于高校和科研院所示范基地，核心任务是解决科技成果转化难的问题，通过搭建一批人才培训、成果转化、公共研发服务等支撑平台，解决科研人员创新动力不足、创新教育相对薄弱、人才培养和流动方面还存在一些障碍等问题。对于企业示范基地，核心任务是促进大中小企业融通发展，提振实体经济。通过建立一批企业内部员工创新创业孵化平台、企业之间数据和创新资源共享平台，来解决大企业存在的组织模式僵化、创新活力不强、创新创业资源不共享等问题。2017-06-08 10:34:18

【沈竹林】第三，政策举措。去年在布局第一批双创示范基地的时候，克强总理提出，双创示范基地“不仅要有面子，还要有里子”，面子就是戴帽子给荣誉，里子就是要给双创示范基地更多的政策支持，让他们更好地集聚创新创业资源，推动他们加快发展、率先发展、形成示范。建设第二批示范基地，要坚持进一步加强政策供给。发改委会同有关部门从加强“放管服”改革、加强财税政策供给、金融支持、国有资产管理等十几个方面，提出了一系列具有先行先试意义的政策措施。通过这些政策措施的出台，从而形成政策洼地，促进这些创新创业资源有效集聚，同时不断激发体制机制活力，加快推进双创示范基地的建设。政策措施具体内容比较多，待正式文件出台以后，大家可以进一步了解。2017-06-08 10:36:35

【沈竹林】当前，大众创业万众创新正处在向纵深发展的关键时候，加快建设一批双创示范基地，将进一步激发全社会创新创业热情，促进新技术、新产品、新模式、新业态快速发展，进一步壮大发展新动能，培育更多就业岗位。

下一步，我们将会同有关部门和地方，进一步把国务院的决策部署落到实处，抓紧抓好双创示范基地建设，力争早出成效、早出经验，更好地发挥它们的示范带动作用。

我先介绍到这里，谢谢！2017-06-08 10:41:33

【主持人 孟玮】下面请中国航天科工集团公司副总经理刘石泉先生介绍情况。2017-06-08 10:45:47

【刘石泉】尊敬的各位领导、各位媒体朋友们，首先感谢国家发改委对航天科工的信任，使我们有机会承办本次活动，并邀请各位莅临航天科工进行调研交流。

按照本次活动的总体安排，大家刚刚参观了航天科工的双创成果展，应该已经对航天科工双创示范基地的建设进展、成效和重点项目成果有了直观感性的了解认识。在此，我简要归纳和介绍一下航天科工双创示范基地建设的总体思路，以便各位更好地理解航天科工开展双创的特点和路径安排。2017-06-08 10:46:44

【刘石泉】习近平总书记提出，“国际竞争历来就是时间和速度的赛跑，谁见事早、动作快，谁就能掌握制高点和主动权。唯创新者胜，不创新不行，创新慢了也不行，否则就会陷入战略被动，甚至错过整整一个时代”。航天科工作为央业和国家创新型大型企业，必须自觉肩负起历史发展的责任。而创新是一项系统工程，单打一的创新必然失败，综合创新才有可能成功。通过学习理解中央政策精神，结合国际国内发展形势和自身实际情况，航天科工经过深入分析和研讨，在2013年形成了“技术创新为基础，商业模式创新是关键，管理创新作保障”的综合性、系统性创新思路与共识（简称为“三创新”），并以此为牵引启动了为期三个五年左右的“转型升级、二次创业”全员战略性创新行动。2017-06-08 10:47:31

【刘石泉】众所周知，航天产业和导弹工业是大系统工程，60年的积淀和发展形成了实力雄厚的航天工业体系。我们有总指挥与总设计师队伍（简称为“两总”队伍），他们是航天工业技术创新的主力军。经过几十年的实践，“两总”体系专注于体系、系统、总体、分系统专业科技创新，而基础性、前瞻性、原创性、颠覆性的小专业创新主要按照过去计划经济的做法，依靠国家指令性计划安排到全国各行各业去攻关。社会主义市场经济体制建立后，一方面由于军品任务批量小、时间紧、要求高、难度大、风险大，一些传统创新模式组织下周期长、回报小、风险大的技术攻关项目越来越难以找到支撑单位和配套单位。另一方面，一批又一批新加入航天科研队伍的年轻科技人员既想干航天、又想展现自己的才华，也想开展“双创”。航天科工根据时代发展的需求和要求，因势利导，构建了“体系与大系统主体创新+专业技术多维度双创”的创新体系，用过去“两总”承担的体系和大系统创新任务作为创新体系的主体，将“双创”队伍承担基础性、前瞻性、原创性、颠覆性的技术创新作为创新体系的多维度支撑，二者之间形成依托与托举的有机联系。航天科工不是简单地把“双创”定位为创技术、出产品、办企业，而是上升为一项事业来推动，将“双创”作为企业培养、锻炼、发现“三创新”复合型领军人才的主渠道，打造适应信息经济时代要求、能够引领企业未来持续发展的骨干队伍。2017-06-08 10:48:33

【刘石泉】基于上述认识，航天科工制订了“两条战线、两套打法、两个目标”的“双创”工作基本思路，也按此思路探索践行了一条引领中小微企业、融合社会创客的有特色、能复制、可推广的特大型工业企业创新创业路径。2017-06-08 10:51:56

【刘石泉】内部“双创”主要以“三创新”为抓手，以“四化”为导向，即信息化、社会化、市场化、国际化，以“社会总体院、总体部、总装厂”定位在航天科技在产业创新的带动作用，围绕前瞻科技发展、重大工程、重要项目、关键技术，引导科技人员和领军人才在岗创新、在职创业，自由组合、集智攻关，并通过“三创新特区”的方式，增加扶持创新的政策供给，推动国际一流航天防务公司建设目标实现。2017-06-08 10:52:39

【刘石泉】外部“双创”主要以向社会开放企业的研发资源、制造资源、专家资源、知识产权资源，促进分享经济深度发展，实现协同共赢，打造良好的双创生态环境。同时，依托工业互联网平台和线下众创空间，构建了“线上与线下相结合”的“双创”服务体系，引导社会资源向战略性新兴产业集中，向经济新动能发源地转移，共同推动我国供给侧结构性改革。2017-06-08 10:55:10

【刘石泉】经过近几年的创新实践，航天科工取得了一大批重大创新成果：新概念武器技术攻关成果持续涌现；商业航天领域异军突起，不断突破传统航天技术和模式的“天花板”；信息安全自主可控领域实现若干重大技术突破；工业互联网领域，开中国之先河，领世界之趋势，成功建设运营了世界首批、中国首个工业互联网平台——航天云网，上线企业已经接近80万家。2017-06-08 10:56:12

【刘石泉】后续，航天科工将继续牢固树立创新发展理念，以推进供给侧结构性改革、增加经济发展新动能为主线，坚持深化改革和创新驱动，依托“双创”汇聚各方面力量，加快技术、商业模式和管理创新，增强核心竞争力，为建设创新型国家作出新贡献！

再次感谢国家发改委、媒体朋友和企业同行莅临航天科工调研指导。希望在航天科工转型升级、二次创业的过程中继续得到大家的支持、关心和帮助，共同为建设航天强国，实现强军梦、强国梦贡献力量。

谢谢大家！2017-06-08 10:56:54

【主持人 孟玮】下面请中国电信集团公司副总经理高同庆先生介绍情况。2017-06-08 10:58:08

【高同庆】尊敬的各位领导、各位记者朋友们，我下面简要向各位介绍一下中国电信双创工作的情况。中国电信集团公司是通信行业的特大型国有企业，总资产8100亿元、年收入规模超过4000亿元、员工60万人、用户规模接近6亿。

中国电信作为国家首批双创示范基地，积极部署、认真落实《国务院办公厅关于建设大众创业万众创新示范基地的实施意见》（国办发〔2016〕35号）的要求，深入推进双创工作，打造了“员工创业、科技开发、产品运营、创新孵化和社会众扶”五大创新创业平台。2017-06-08 10:59:33

【高同庆】一、 引入市场机制，打造员工创业平台

针对大型国有企业机制不活、人员冗余、市场响应慢等改革难题，中国电信紧紧围绕激发人和组织活力这一主线，全面推行以“责任田、责任人、责任制”为核心的划小承包和倒三角支撑服务体系等市场化改革，打造一线员工内部创业平台。2017-06-08 11:00:11

【高同庆】一是划好责任田，建立一线自主经营体。将市、县级公司进一步划小为农村支局、城市支局、营业厅、政企团队、装维团队等基本经营单元。目前，全集团共建立近5万个一线自主经营体。

二是选好责任人，员工承包创业做“小CEO”。通过竞争性选拔承包人，让能者脱颖而出，全集团共选拔和培养了2.5万名“小CEO”，业绩突出者纳入后备干部管理或优先选拔任用，淘汰业绩不达标的承包人，实现“管理人员内部机制上能上能下”。通过实施团队双选，让有才干的“小CEO”自主组阁和招募团队成员，员工也可自主选择加入承包团队，全集团共有16万多员工参与承包经营。探索打破国企员工身份意识，助力实现员工“创业梦”。合同制员工可自主选择与企业协商一致解除劳动合同或中止劳动合同，通过组建公司或注册个体工商户的方式，采用完全市场化的方式进行创业承包。2017-06-08 11:00:51

【高同庆】三是建好责任制，充分调动各类要素活力。明确承包人权力清单，实现责权利一致。在划小单元“准利润中心”定位基础上，充分放权，赋予承包人自主用人权、考核分配权、资源支配权等配套权利，清单公开、规则透明, 小CEO还可以向上逆向派单、逆向考核。建立市场化激励机制，激发广大员工内生动力。承包团队认购年度收入目标，高完成高激励、低完成低激励，通过计件计量、增量收入提成等方式，实现“收入能增能减”，拉开差距。

划小承包成为员工创造价值的首选舞台，广大员工普遍从“要我干”转变为“我要干”，小CEO竞争性选拔、团队成员双选比例超过80%，全集团合同制员工人均劳产率超过100万，达到十年前的2倍，员工薪酬与企业价值实现了同步增长，基层员工的获得感、凝聚力、向心力和活力不断增强。2017-06-08 11:01:45

【高同庆】通过将内部创业平台向社会延伸开放，采用业务合作、承包经营等方式，近三年共引入民资77亿元参与宽带网络的光纤化改造，促进“宽带中国”战略落地，平均一个支局带动了3-5 个社会创业经营体，放大了双创效应，扩大了社会就业，繁荣了产业发展。2017-06-08 11:03:09

【高同庆】二、 聚焦市场重点，打造科技开发平台

逐年加大科技研发投入，聚焦4G/5G、光纤宽带、云计算、大数据、物联网等领域，与高校以及制造商等合作伙伴广泛合作，开展技术攻关和储备。获得专利授权2343件，主导完成391项通信标准；获得国家科技进步二等奖7项、国家技术发明二等奖1项、国家优质工程金质奖2项（2007-2016年）。

三、遵循市场规律，打造产品运营平台

先后建立了8个面向公众的移动互联网产品基地，以及16个面向政府和企业的行业应用产品基地，培育了翼支付、易信、天翼视讯、爱游戏、天翼云、天翼高清、翼校通、号码百事通等诸多业界知名的新兴业务品牌，并在政务、教育、医卫、健康等重点行业初步完成互联网+能力布局，构建了完善的互联网、云计算、大数据、物联网、人工智能等智能综合信息基础能力和资源，为信息化带动工业化、推进传统产业转型升级打下坚实基础。2017-06-08 11:03:42

【高同庆】四、把握市场方向，打造创新孵化平台

形成“一个平台、三大基地、多家实体孵化器”创新孵化体系。在加快内部创孵的同时，帮助社会团队快速突破早期创业瓶颈。几年来，共入孵1991个内部创新项目，212个项目成功入孵，其中22个项目实现公司化运作，6家公司引入社会资本。

五、激发市场潜能，打造社会众扶平台

中国电信作为国家首批双创示范基地感到非常荣幸，以地方产业园区为依托，结合地区产业特色，在完善园区基础设施建设基础上，整合中国电信的优势资源和服务能力，建立服务管理平台和支撑服务体系。中国电信已经在全国创新创业群体聚集度高的地区，建立了7个各具特色的双创示范基地，并在北京打造一个面向全国的双创公共服务集约云平台，总投资3.4亿。在500所院校建立1500家由学生创业的学子公司，与1300多家园区、百家大型国企共建共创，服务330万家中小企业。2017-06-08 11:05:01

【高同庆】六、下一步工作安排

2017年4月27日，李克强总理视察了央企“双创”工作展，并对中国电信“双创”工作给予高度评价和充分肯定。总理指出，“这些小团队是大企业的活力之源，央企要率先闯出大小企业融合发展新路，这是管理和生产理念的革命性转变，将释放不可估量的乘数效应。”

中国电信全体员工深受鼓舞，我们将在已有工作成绩的基础上，借力双创，以改革促双创，以双创促发展，持续推进企业转型，以智能为牵引，布局业务生态化、网络智能化、运营智慧化，着力打造智能连接、智慧家庭、互联网金融、新兴ICT、物联网等五大业务生态圈，满足用户智能信息服务需求，服务产业转型升级和社会创新，努力把中国电信建设成为领先的综合智能信息服务运营商，筑力网络强国、服务社会民生。

以上是我汇报的内容，谢谢。2017-06-08 11:07:22

【主持人 孟玮】下面请海尔集团战略发展部总经理张玉波先生介绍情况。2017-06-08 11:08:28

【张玉波】尊敬的发改委领导，各位媒体朋友，大家上午好！非常感谢大家对海尔双创示范基地建设工作的关注和支持。我简要汇报一下海尔双创示范基地的进展情况。我用“一三五”简单概括一下。

“一”是海尔双创示范基地是围绕海尔企业发展战略推进的。海尔的发展战略提出“人单合一”的发展模式，就是希望在企业搭建一个创新创业平台，让每一位员工都有机会成为企业的合伙人，我们双创示范基地就是这个战略之下转型的结果。2017-06-08 11:08:46

【张玉波】围绕这些战略，基地建设当中也突出三个特点：开放、专业、共享。主要建设五大能力。

开放。不仅开放孵化器以及一般的创业服务支持，我们把国家工程实验模具中心为基础打造的创新工场，把我们的模具资源开放了。我们还把国家级实验室这一类研发资源也开放了，这都是企业核心资源，现在也开放出来，为广大创客提供创业服务。对企业来讲，从一个封闭花园变成了开放的森林，全球最好的资源蜂拥而至，他们有好多好的项目，创客的小微企业到我们平台上创业，对我们开放平台是更好的推进。2017-06-08 11:09:34

【张玉波】专业。海尔发展到今天，33年的历史，我们积累了很多行业资源、管理经验，我们把它做成一个“大共享”平台，为创客提供财务管理、人力管理、知识产权、专利方面的管理，给小微企业提供一站式的专业服务支持，涵概了创业、设计、制造、销售全流程和全要素的创业服务。

共享。海尔为了推进双创示范基地更好发展，推进企业战略转型更快落地，我们企业内部探索了一套创客激励机制，“创客所有制”，就是把企业的股份激励量化到每一位创客，让每一个创客有机会能够成为企业的主人，成为企业的合伙人。创客所有制也是我们推进的一个成果，其目的就是为创客打造一个利益共享、共创、共赢的平台，每一位创客都有公平、公开创业发展的机会。

现在企业的开放程度，创客所有制起到非常大的促进作用，每一位创客可以带着你的资源跟投小微企业，企业也投一部分资金，还有我们合作的风投机构也进来，大家一起在创客所有制之下共同支持小微企业，每个人变成小微企业主，成为老板。2017-06-08 11:11:04

【张玉波】五个能力。实际也是双创示范基地的五个子平台：创客学院、创客空间、创客工厂、创客服务平台、创新资源平台。通过这五个平台，为小微企业搭建从创客培养到创业落地、创业支持、产品市场化到小微企业发展上市的全流程孵化加速体系，为创客提供有根的创业平台，这样大大提高了创业成功率。2017-06-08 11:12:41

【张玉波】具体来讲，第一，创客学院。海尔企业大学转型作为创客学院，以前我们只是针对自己的高级经理人来培训，现在自主研发，当然也和北大、清华合作，开发了62门相关创业课程，我们不仅培训创客，还培训创客导师、讲师。我们已经累计培养了125名创客讲师，通过创客讲师带动培训更多创客。同时吸引了全球很多一流管理学家，比如加里·哈默、丹娜·左哈，让普通的创客也有机会聆听企业管理大师对创客的指导。累计到现在，创客学院培训了2.6万名创客，这个数字相当于一个专业培训机构五年对创业人才的培养数量。2017-06-08 11:13:36

【张玉波】第二，创客空间。现在升级成为“产城创”创客空间模式。产就是产业、创就是创业，城就是智慧生活配套。通过产业促进创业，通过创业拉动就业，智慧生活来做配套，形成3公里生活圈。在每个城市里面建立生活圈，生活圈里面资源是共享的，娱乐、生活、消费都可以实现。我们已经在青岛建立了，在天津、上海建立了战略合作框架，实际上也是打造了创客空间的升级版，为创客真正提供有品质、有生活的创业生态。2017-06-08 11:15:28

【张玉波】第三，创客工厂。我们要把海尔的模具资源、生产线、研发实验室开放出来，大大降低了初创企业的成本。举个例子，搞智能制造的小微企业，要开发一个新产品，开发试制产品需要开模具，模具成本对于初创企业是很高的。我们的3D打印设备，我们的模具工厂就可以提供初创企业这一项服务。这一项服务直接降低初创企业研发成本35%。

第四，创客服务。我们发挥33年的管理优势，打造了财务共享平台、人力共享平台、产权专利以及政策方面的共享平台，为小微企业提供专业服务，大大提高了创业效率。

第五，创新资源平台。我们开放了研发实验室，包括全球十大研发中心，还开发了网上HOPE平台，是网上研发工程师的联合创新网络，包括海尔检测平台，我们希望把研发者资源和创新创业结合起来，为创客提供便利。2017-06-08 11:18:39

【张玉波】有几个数字，创客研发周期从12个月缩短到10个月，最终缩短到8个月。体验设计周期和以前比较缩短了25%，模型检测验证周期缩短了30%，创意产出增长率也在持续提高，优秀创客的转化率提高2倍以上。

截至目前海尔双创平台已经汇集了3600多家创业资源，1300多家风投机构，我们在全国搭建了15个双创示范基地，包括创客空间这一类的基地，我们还有超过120亿的创业基金，已经有100个小微企业营收收入超过一亿，47个小微企业引入风投，其中16个小微企业估值过亿，已经具备了创业板挂牌的资格，而且直接间接拉动了160万人的就业。

最后特别感谢发改委领导为我们搭建平台，包括各项工作的指导，特别感谢媒体朋友对海尔双创示范基地的支持，也欢迎你们继续给我们提出宝贵建议，支持海尔双创基地的发展。谢谢。2017-06-08 11:22:33

【主持人 孟玮】下面请中信重工机械股份有限公司总经理王春民先生介绍情况。2017-06-08 11:25:15

【王春民】尊敬的各位领导、各位新闻界的朋友们，各位同仁，大家上午好！借此机会就中信重工国家双创示范基地的建设情况作以下汇报。首先简要介绍企业的基本情况。中信重工机械股份有限公司，其前身是洛阳矿山机械厂，是国家“一五”期间国家兴建156项重点工程之一。在这里，老一代革命家曾留下了足迹，焦裕禄精神的孕育形成在洛矿。到现在经过60年发展，已经成长为世界最大的矿业装备和水泥装备的供应商，国家创新型企业和高新技术企业。随着国家经济转型和产业结构的调整，目前我们正在实施从产品经营向产业经营的转变，着力打造“5+1”的产业板块即核心制造、工程成套、节能环保、机器人及智能装备、新能源动力装备、军工产业，构建集传统动能与新动能为一体的现代化产业体系。2017-06-08 11:27:44

【王春民】双创的主要做法。中信重工紧紧把握搭平台、聚资源、育团队、活机制、促改革、做示范的“双创”工作主线，扎实推进“三线共建”众创平台，即线上资源共享平台、线下实验与验证平台和成果孵化平台建设，积极构建“四群共舞”创客体系，即技术、工人、国际和社会创客群，着力打造产、学、研、用、供“五位一体”协同创新合作共赢新机制，推动（5+1）+X“双创”产业落地（即“5+1”产业板块+X“双创”新产业），努力探索大中小企业联合实施双创的制度体系和经验，推动重装行业企业转型升级和“双创”机制融合发展。2017-06-08 11:28:41

【王春民】一是搭建“三线共建”众创平台，开放共享资源

三个众创平台是中信重工双创示范基地建设的核心内容，突出专业性、开放性、实用性，目的是实现创新资源共享与合作。依托中信云网和公司搭建的“三大平台”，吸引中小微企业、科研院所、高校和社会创客开展协同创新。利用“Linkedin”（领英）全球化平台、企业微信号等，促进企业内外部和产业链上下游开展知识、信息交流。借助网、云端打破离散型制造资源与信息壁垒，厚植“双创”土壤。2017-06-08 11:31:58

【王春民】二是构建“四群共舞”创客体系，激发双创活力

公司现有的18个技术创客群、22个工人创客群、两个国际创客群以及社会创客群，以平台作支撑，以项目（或课题）作牵引，联合实施产学研用供协同创新。“四群共舞”创客体系汇聚了企业内外部人才智力，形成了人人有创新热情、处处有创新课题、事事有创新空间、个个有出彩机会的全员创新格局，涌现出一批“首席设计师”、“创新蓝领”和“优秀工匠”，加速了产品制造品质提升和协同创新成果转化。2017-06-08 11:32:28

【王春民】三是实施“五位一体”协同创新，集聚创新优势

公司将用户需求管理、供方品质管理纳入装备制造体系，推动创新链从“产学研”向“产学研用供”转变，集聚产业链优质资源开展协同创新。目前，公司与20多个国内外高校、30多个科研院所、世界3大矿业公司、世界5大水泥生产商、全国13大煤炭基地及10大钢企、国内外多家实验室以及2322家供应商以及创新联盟、创新中心等建立了紧密的产学研用供合作共赢关系，40多项产学研项目正有序推进，成为推进创新创业实践的有效抓手之一。2017-06-08 11:33:23

【王春民】四是深化体制机制改革，释放双创动力

中信重工把示范基地建设与国企改革相结合，围绕产业结构调整，坚持传统动能、新动能两轮驱动，产品经营、产业经营两手并举。突出人事制度、生产经营和管理领域三个改革重点。管控模式上从“直线职能式”管控向“职能管理+板块化运营”管控模式转变，在体制机制层面解决制约企业转型升级和产业结构调整的因素。在国企混改方面，公司“5+1”产业板块均有合资合作、资本运作项目在推进，通过引入外部合作，打造产业平台，实现共赢。2017-06-08 11:35:03

【王春民】公司还着力建立和完善了首席技术专家和大工匠选聘机制、员工培训交流机制、创客团队运行机制、课题考评机制以及激励机制等，每年设立创新基金1000万元奖励激发创新，每年举办科技大会对优秀创客团队予以表彰奖励，激发员工参与创新创造的热情，营造氛围推动“双创”工作扎实开展。2017-06-08 11:37:25

【王春民】双创工作取得的成效。

一是创客群成果突出。2016年，矿物加工创客团队研发的矿物磨机入选工信部首批制造业单项冠军名录。工人创客群取得成果107项、创造价值4420.3万元。澳大利亚研发中心、悉尼大学与公司联合，研发出首台绿色节能高效CSM-250立式搅拌磨成功在云锡集团投用，取得了很好的效益。国家重点研发项目——煤炭清洁高效利用和新型节能技术，中信重工牵头组织宝钢节能、华北理工大学、东华大学等12家科研院所、高校、企业共同参与，带动4400多人协同创新，建功国家循环经济、绿色经济。2017-06-08 11:37:56

【王春民】二是新产业市场化明显提速。实施机器人产业“产业+产品”双落地模式，公司先后签约江苏徐州、山东东营等7处特种机器人生产基地，实现了新产品、新技术快速产业化。2016年创造1400台订单的销售业绩，在国内特种机器人市场占有率稳居第一。

2017年5月27日，中信重工开诚智能特种机器人国家级研发中心及产业化基地项目启动。一期工程主要建设研发中心、国家级工程实验室、检测中心、远程控制中心、生产中心、客户体验与培训中心等。项目投产后，将形成年产特种机器人15000台的制造能力，将建成国内最大的特种机器人研发生产基地。2017-06-08 11:39:50

【王春民】三是“双创”激发公司创新潜能。2016年完成53项重点研发项目，12项新产品试制、128项授权专利，发布实施5项行业标准，降低设计工艺成本4800万元。公司2016年荣获第四届“中国工业大奖”，连续两年获得5项国家科技进步奖，连续6年蝉联“全国质量信用先进企业”和“全国矿山机械行业质量领军企业”，成为河南省知识产权领军企业。公司依靠创新驱动取得了实效，实现了转型发展。

下一步，中信重工将继续一步一个脚印抓好“双创”工作，引领示范行业技术进步和企业转型升级，带动中小微企业协同创新，为推动供给侧结构性改革、助力重装行业转型升级发挥龙头企业的示范作用。

最后再次感谢国家发改委、新闻媒体多年来对中信重工的关爱和支持，借此机会诚恳邀请各位到千年帝都、牡丹花城洛阳做客。谢谢大家！2017-06-08 11:41:23

【主持人 孟玮】下面请阿里巴巴集团副总裁刘松先生介绍情况。2017-06-08 11:43:05

【刘松】尊敬的发改委领导，现场的同仁和媒体朋友，我以“双生态驱动打造企业双创大平台”的题目，汇报一下阿里巴巴过去一年推动双创示范基地建设的内容。

阿里是七个企业示范基地里唯一的互联网公司，互联网公司的特点更多的是以平台模式助推整个社会的创业者和合作伙伴，其实在场的4位示范基地在过去一年和阿里都有深入合作，所以我们更多是一个助推平台。阿里现在推动科技创业的首先特征是“双生态驱动”，科技生态与商业生态的双轮驱动模式。这个特点是2009年以后，阿里有了从云计算、到大数据、网络安全的优势以后，整个集团转型成双生态驱动模式。目前在核心电商阿里云、蚂蚁金服、农村电商以及菜鸟驿站、钉钉多种形态都服务于大的创业生态。双生态模式再拆解一部分，我们叫一个大平台、多模式、富生态，我们有一个大平台，在上面服务各种各样的电商创业者、物流创业者，包括在菜鸟驿站大学生创业者，下面的技术又赋能科技创业者，所以“大平台、多模式、富生态”，这是阿里作为互联网平台公司的特点。2017-06-08 11:43:19

【刘松】上个月的“一带一路”峰会召开，媒体报道说“一带一路”沿线国家说中国有新四大发明，高铁、网购、支付宝和共享单车。这其实代表了中国创新创业模式的两个特征，一个以高铁、大飞机、航母国家自上而下的，集国家之力办大事。网购、支付宝、共享单车是服务亿万老百姓生活的小确幸的自下而上互联网模式，所以中国未来在这两种模式上都有不断的发展。移动互联网时代中国的商业模式被美国人认为超过了他们。在阿里目前服务于刚才说的类似于新四大发明的后几个方面，在几个板块里面在过去十几年里已经服务了1300万的各种创业者，有的人是网购，有的人是网络电商创业者，有的人在农村，甚至还有十几万的残疾人店主也完成了创业。2017-06-08 11:46:06

【刘松】新一轮的模式中，过去一年我们更聚焦了“5+1”方向，“5”是每个垂直领域对于不同品类的对象和提供的普惠创业服务。“1”是公司机制的创新。“5+1”面对的是“3+3”，三种创业对象：大城市的科技创业者和创业公司、农村淘宝的合作人和精准扶贫、校园驿站和云创新创业为主的。三类的普惠服务：计算的普惠服务、蚂蚁金服对于创业企业的投融资服务、钉钉作为对中小企业普适的信息服务，新一代的SaaS服务。2017-06-08 11:46:35

【刘松】阿里巴巴创新中心目前中国有20几个城市、全球部署了133个阿里巴巴创新中心，主要对于互联网科技创业，包含VR、人工智能、大数据、智能硬件这一类创业者。在国内覆盖了28个主要城市，在全球还包括了英国、新加坡、马来西亚。创新中心去年为1600多家创业企业提供云资源服务，我们30几个基地的企业获得了8.5亿的投资。这是对于科技创业企业。

在农村淘宝有“千县万村”计划，在过去一年里，在29个省份近700县域服务中心覆盖3万多个村，对于农民工的返乡创业和精准扶贫，这种创业模式对于纵深的中国区域发展带来了很大补充。

菜鸟驿站，实际上是“最后一公里”，在校园里面的一种创业模式，帮助1500多个大学共建了每一个大学的创业服务机构，这些人可以学习电商、学习物流知识，亲身体验最后一公里的送货。同时在校园里，我们也有跟十几所大学做了双创科技的示范，孵化器的示范。

阿里巴巴创新中心背后都有云服务带动的生态支持。另外两个普惠支持，一个是对于所有创业企业的金融服务，以蚂蚁金服平台为创业企业提供支持，过去几年阿里的普惠金融为500多万家小企业提供了8000亿的金融服务，最近还单独为新金融企业，做互联网金融的企业提供了专门的定项的扶持服务。2017-06-08 11:47:06

【刘松】最后一个是钉钉，阿里有一个特点，首先我们自己所有的东西是创业而起，包含淘宝、支付宝平台，钉钉也是一样，钉钉是阿里成为很大公司以后一个内部创业项目，也是从阿里创业，从河畔花园里过去两年孵化出来，现在服务300万家企业，而且是免费的方式，很多中小企业根本不需要有自己的财务、协作、办公平台就可以享受这种创业服务。

阿里在体制创新方面，有两大特点，阿里过去两年、过去一年完成了大中台，我们说大平台、多模式、富生态。首先自己要变成大平台模式的模式，不管是技术还是整个数据都变成大平台的协同管理模式，公司内部孵化新的小公司变得非常容易，阿里现在已经覆盖了两百多家小的公司，这些公司包括大文娱，不断创新都是依赖于一个大的中台。另外整个公司管理层的年轻化，去年5月阿里自身完成了CEO级别全部是70后，公司的业务总管，总裁下面一级50%是80后。马老师对于整个管理层的年轻化有强制的要求。2017-06-08 11:52:28

【刘松】我们希望下一步和现有的企业基地，过去28个一期的示范基地有17个基地，包含区域基地、示范基地和大学，跟我们有深入联系，我们助推，用我们的数据和技术服务他们，第二批示范基地里面阿里更多是助推和资源提供者，我们利用平台、数据、生态和金融服务能力，和更多基地服务，希望我们变成基地后面的科技赋能基地。

我们相信这一轮中国会引领下一个五到十年，以共享经济、社群经济为代表的数字经济，以及实体经济智能化升级，不管是智能产品、智能服务，包含工业互联网，我们觉得这里有非常大的机遇。我们愿意做一个最佳男配角，把我们的资源赋能和助推，帮助国家经济的发展和我们兄弟的示范基地。

最后特别感谢发改委能够比较大胆的，很早期就让阿里这样的民营互联网企业作为第一批示范基地。这一年看中国双创大潮发展的情况和全球新一轮的信息科技，以及中国原生态的业务模式、生活模式的创新，其实超过了我们的预想。再次感谢发改委的各位领导！2017-06-08 11:52:45

【主持人 孟玮】谢谢各位的介绍，看得出来，这五家企业通过创新示范积累了非常多的经验，刚才各位老总如数家珍地把形成的一些好经验、好模式向各位媒体朋友作了全面的介绍。下面进入我们提问环节，因为时间关系，请每位记者朋友提出一个问题，回答也尽量言简意赅。2017-06-08 11:52:57

【央视财经记者】

请问沈司长，刚才发布了第二批示范区即将启动的消息，请问这批启动的园区和第一批有什么不同？政策考量上将推出哪些新政策扶持这些园区？2017-06-08 12:02:33

【沈竹林】这批双创示范基地的总体考虑还是要坚持问题导向。通过评估，我们认为首批双创示范基地在布局上还是有一些薄弱环节，相关作用没有充分体现，各个基地间也还有更大的互动空间。所以对于第二批双创示范基地的总体考虑，我们注重“三个体现”。第一，体现全覆盖。在空间布局上，第二批的数量比首批增加了不少，争取做到区域全覆盖，在每个省级行政区域至少布局一个；在产业布局上，坚持一二三产业全覆盖，对新兴产业、传统产业全覆盖，在这一批示范基地里，有新希望集团等农业领域的代表，有航空工业集团、国家电网等制造业、服务业的龙头企业代表，也有腾讯、猪八戒网等新业态、新行业企业的代表；在各类创新创业主体上也要做到全覆盖，我们的高校和科研院所示范基地里有北大这样的综合性大学，也有南京工业职业技术学院等技术类的院校，有中科院等从事前沿技术研究的院所，也有转制类的院所。企业示范基地除了大家关注的央企、大企业以外，同时也有地方企业和民营企业。2017-06-08 12:04:42

【沈竹林】第二，体现差异化。通过前面五个企业示范基地的介绍，能够感受到，同样是示范基地但是都有不同的特点。这次布局，我们要考虑不同区域之间的差异。双创不仅仅是北京、上海、深圳等经济发达地区的事，欠发达地区通过找准定位，一样可以用双创促进当地产业发展、结构优化。所以在第二批双创示范基地的选择上要体现出不同区域特点、不同发展阶段的特点。

第三，体现协调联动。目前，各个示范基地之间已经有一些交流和互动，希望下一步这方面做的更加深入一些。不同区域之间，发达地区和欠发达地区的示范基地要进行交流，同一区域里的高校和科研院所、企业示范基地之间也要交流互动。通过交流互动，可以让创新创业资源自由流动、创新创业经验更好地传播，从而形成整体发展的大好局面。2017-06-08 12:05:18

【沈竹林】政策方面，第一，强调“放管服”改革，为创业者提供更加优化的创新创业环境。我们推出了一批政策举措，重点是减少审批数量和审批环节、优化审批流程，以方便创业者办事。第二，进一步激发创新创业的热情。我们在科技成果转化、人才激励等方面也做了进一步安排，核心就是要释放科研人员活力，激发创新创业内发动力。第三，更好地集聚创新创业资源，搭建创新创业平台，更好地利用现有设施拓展创新创业空间，比如在金融改革领域，推进投贷联动在双创示范基地内率先落地，能够更好地促进创新创业和金融对接，解决金融短板等问题。同时，在营造文化氛围等方面，我们也做出了一系列具体安排。

在发布会之前，我们已经把首批28家双创示范基地相关负责人的联系方式发布给了媒体朋友，欢迎大家到各个基地走一走，看一看，和创业者聊一聊，获得更多有价值的信息。同时，我们将继续举办全国双创活动周、“创响中国”等一系列活动，也希望各位媒体朋友持续关注，继续对我们的工作批评指导，提出意见建议。谢谢。2017-06-08 12:06:40

【中国证券网上海证券报】请问，对于互联网科技创业公司有什么独特支持？刚刚张总提到了利益分配上的“创客所有制”，我认为生态系统应该是共赢的，利益是双向的，在利益分配上是怎么考虑的？下一步有什么特别的举措？2017-06-08 12:07:41

【刘松】现在的互联网科技创业公司大部分的特征往往是依赖一个平台模式创业。我们现在是“1+4+N”模式，一是创业服务的一站式SaaS平台，解决入驻以及企业生存的问题，上面四类赋能，比如科技赋能，让它懂得用云服务、用技术做整个应用系统，然后快速部署。二是市场赋能，智能硬件的公司很容易用淘宝众筹、淘宝天猫平台，很容易把小众产品大众化。三是人才赋能，去年开了几百场对于科技创业公司，因为每个科技创业公司团队都有一些小的缺门，怎么管人、怎么培训CTO，所以有一些培训的赋能，这是利用整个阿里系的生态。四是生态赋能，我们会连接各种投资人、VC，我们去年搞了一个全球性的创业大赛，投资人都当评委。

对于科技创业者来说，最重要的是解决胡同中的创业怎么来到广场的问题，我们提供了基于云平台的广场，让他在这里找到他的资源。比如OFO，它的一大特点是后台所有云和精准数据帮他在投放小黄车的时候，知道基于降雨、PM2.5指数和区域目前的流量，可以精确到每平方公里几台车的准确度。OFO去年决定全球化的时候，用7周时间完成了哈佛校园的部署。基于云端很容易做这个事。2017-06-08 12:08:11

【刘松】互联网企业高度依赖于云、技术、数据、市场入口。举个例子，喜马拉雅也是我们最近合作的，喜马拉雅最近做硬件了，马上做一个有AI能力的智能音箱，关于硬件的能力怎么找加工模具、生产厂，怎么集成人工智能的能力，利用阿里生态就可以形成一个闭环。这是我们看到的整个特点。

去年比较聚焦的主题是电商、O2O、互联网金融、大数据、智能硬件、企业、数字娱乐，这些公司更容易利用到阿里的资源。下一步希望把两件事情做得更清楚，更加精确的精准服务，我们有的基地，50家公司只做大数据一件事情，有的基地只做数字娱乐。所以未来会更精准的提供，根据互联网创业公司所处的阶段、技术的特点，我们精准提供服务，对接资源。另外就是主题化，即使互联网科技创业也要分主题，今年我们认为有三个主题会特别关注，一个是智能硬件主题会非常热，今年智能家居也会很火，全球智能音箱带动了智能家居很火。第二个是人工智能，DeepMind的公司其实是二十多人英国的创业公司。英特尔去年购买的Mobileye，是一个150人做机器视觉的公司，150个人值150亿美金，很多在科技也里面，人工智能也是。还有一个是文化创业。我们大概会在互联网创业里以创新中心为例关注接近10个垂直领域，按照垂直领域把生态聚合。2017-06-08 12:13:40

【光明日报记者】请问航天科工刘石泉副总经理。航天科工的“双创”有什么特点？航天科工对于“双创”有哪些支持政策或者机制？2017-06-08 12:14:30

【刘石泉】航天科工作为一个军工企业、高科技创新型的央企，我们搞“双创”有自己的特征和定位。刚才阿里巴巴的刘松副总裁讲到，阿里巴巴的“双创”是消费端的创新创业。航天科工的“双创”主要定位于供给侧战略性高新技术领域的发展，把中国年轻人的智慧、能力、创新的资源聚焦到战略制高点上。航天科工致力于颠覆性创新，作为我们创新的发力点。党中央、国务院明确了创新驱动战略，建设创新型国家的“三步走”战略，建国一百年的时候我国要成为科技创新的领跑者、世界的创新中心，从过去的跟跑、并跑的创新，走向领跑的创新，所以我们支持创新的时候重点向人工智能、量子计算应用、超材料等高精尖的、高端的专业技术领域的创新。2017-06-08 12:17:15

【刘石泉】为了支持这样的创新，把社会资源聚集起来。这两年在高红卫董事长的领导下，航天科工打造了航天云网，这个平台定位于生产性服务业的发展，我们要把所有的制造类、生产类企业聚集到航天云网平台上，让它开放资源实现共享，高效地利用航天高科技资源，所以我们打造一个“信息互通、资源共享、能力协同、开放合作、互利共赢”的运行模式，真正做到“企业有组织、资源无边界”，把资源利用起来。

航天科工开展“双创”有两套做法，一个是内部的“双创”，一个是外部的“双创”，刚才已经介绍了，不重复了。

还有一个很大的特点，高红卫董事长说要把“双创”当做一个事业来追求，不光是发展产业、发展企业、制造产品。日常，我们还着眼于通过“双创”培养、锻炼和发现复合型、双创型的领军人才。今天，在座的很多媒体人都是年轻人，年轻同志都需要快速成长起来，成为企业发展的领军人物。按照传统的一个一个台阶地走，可能要到50多岁才能走上来。我觉得“双创”是个很好的路径，是我们发现年轻人、培养年轻人的路径。从一个创意到生产一个产品、并营销出去，整个环路可以极大地促进年轻人的锻炼和成长。我们寄希望于通过“双创”发现一批年轻人，把年轻人培养出来，让他成为中国未来的企业家，引导中国实现中华民族的“两个一百年”目标，所以我觉得“双创”意义非常重大。2017-06-08 12:21:48

【刘石泉】企业资源方面，我们从制度上给予一些创新，对“双创”专门制定了支持政策，核心理念是“在岗创新、在职创业”。很多年轻人可以选择在岗位上做，也可以脱岗来做，内部也好、外部也好，团队负责组织资源、组织创客，航天科工都会提供支持。创新创不成，失败了，创客还可以回到原岗位上去。除了制度上的创新，创新不光需要制度保证、资源保证，还要资金保证来推动企业的创新。我们在金融上，通过创新基金的形势给予资金方面的支持和保证。

我们还通过航天云网平台打造创新创业生态，这样企业的征信、质量认证专区开辟以后使你能够很好地运用这些生态环境来发展。航天科工还通过创业论坛、创新大赛、项目路演、创客座谈等形式营造良好的“双创”的氛围和文化，并提供丰富的线下辅导，通过这些方式使很多愿意创新、想创新的年轻人聚集起来。有的人在技术方面很强，在管理、财务、营销等方面的能力稍弱，通过提供指导资源，帮助他快速将知识、概念和经营管理理念建立起来；一些人很有管理方面的特长，技术和资源方面不是长项，通过平台为他提供对接有创意的年轻人的机会，组成团队，大家取长补短，建立一个相对完备的创业团队，极大提升项目的创业成功率。2017-06-08 12:22:14

【第一财经日报记者】提问海尔，海尔双创示范基地的差异化特点有哪些？2017-06-08 12:25:55

【张玉波】海尔双创基地的差异化特点，我刚才报告中也提到三个特点，我们一直在突出这三个特点。第一是开放。海尔主要还是依托我们产业资源，我们一直提“有根创业”，我们希望到我们平台上创业的小微企业，能够真真正正借助海尔的产业优势资源，包括我们的模具实验室、工厂试制生产线，这一类恰恰是初创企业，尤其是智能制造、小微企业缺的很重要的一环。这个可能很多其它平台提供不了。第二是专业。从海尔大学的转型，还是我们的大中小平台，实际也是基于海尔的管理经验总结，我们形成一个共享平台，给他们一些专业服务。这些不是简单的培训，而是在市场上真刀真枪用这些管理技巧、管理知识、管理经验，培育自己的竞争地位。第三是共享。海尔现在打造创客所有制，我们希望每一位创客都能够享受到创业的成果，这个非常重要。创业成功了，我们的团队、我们的投资方，相关利益方，到底怎么分配，所以我们设计了创客所有制，保证所有员工、保证社会的创客，你参与了创业过程中，只要你贡献了价值，就应该分享创业成果，所以我们叫共创共享平台。

我们认为海尔的双创要说差异化，主要体现在以上三个方面。我们更多地希望将来不断地拓展双创基地的一些新模式。其实海尔现在探索“产城创”模式，也是承接国家双创战略的一个探索，是为城市再造、城市再建打造的一个模式，我们叫三公里生活圈“产城创生活小镇”，这也是很好的实践。2017-06-08 12:26:26

【中国战略新兴产业杂志记者】请问高总，中国电信通过开展双创特别是划小承包，对于搞活企业和促进企业发展来说起到了哪些积极作用？目前有哪些显著效果？2017-06-08 12:28:36

【高同庆】刚才我介绍中国电信双创的时候，特别提到划小承包，中国电信是通信行业特大型国有企业，有60万人，原有的传统体制机制需要寻求突破，给员工新的活力和激励。我们借助双创主题，给员工搭建了双创平台，具体来讲就是通过划小承包，统一责权利，进行经营单元划小后，让员工自主选择、自主创业，对于激活员工的内生动力和激发企业市场活力发挥了非常重要的作用。员工从被动的“要我干”转为主动的“我要干”，这样一个转变为企业发展和创新创业带来新的机遇。

通过五年的倾力打造，双创平台在内部得到了员工的认可，大概80%以上的团队实现双选，有16万，今年可能会进一步达到20万员工通过划小承包平台实现自己的创业创新梦想。通过划小承包，激发了员工内生动力和企业活力，员工的获得感、成就感非常强。特别是针对年轻员工，也有了一个全新的基于双创平台的个人职业生涯发展通道，让青年人看到了希望，有了更多机会，为企业更好地发现创新型人才提供了手段，也为企业的长久持续发展打下了坚实的基础。

这几年通过划小承包等改革措施，中国电信的发展取得了非常好的业绩，十年经营收入增加一倍，现在突破4000亿，服务客户接近6亿，成为全球最大的光宽带、FDD 4G和IPTV运营商。获得了“亚洲最佳电信公司白金奖”，“亚洲最受尊崇企业”称号，整个企业的效益和用户规模、服务品质都取得了长足的发展和进步。2017-06-08 12:30:48

【新华社记者】提问中信重工王总，中信重工2013年启动了大工匠评聘工作，为员工拓展了企业上升渠道。我的问题是，中信重工是如何推进工匠精神的落实的？2017-06-08 12:34:31

【王春民】中信重工作为我们国家重大装备的制造型企业，为国民经济提供重大装备，所以工匠精神的弘扬非常重要。我们中信重工结合自己的实际，确立了客户至上的价值导向，精益求精的品质追求，创造卓越的职业担当。我们从2007年开始在员工里面评选首席员工，到2011年我们又开始评选金牌首席员工，2013年评选金牌首席员工基础上，开始从事大工匠评选，一直到2015年结合双创组建工人创客群，确实取得了非常好的效果。首先基础要牢，只有这样有些事才能做实。通过将近十年从首席员工到现在的创客群，可以说取得了非常好的效果。我们国家重大的装备，比如大飞机、航母、中科院的正负电子对撞机等等，包括大型矿业装备、水泥装备都有中信重工的元素。这是第一方面。2017-06-08 12:35:28

【王春民】第二方面，着力要准，实实在在。改革开放以后许多企业把八级工制度废掉了。我们2007年开始恢复，结合企业组建了11个级别的工人实施蓝领工程，让职工，特别是工人层次有成长的通道。我们考核两个，一个是绩效考核，一个是诚信考核。双重并行的考核模式。另外通过技能竞赛，给员工提供成长的通道。大工匠是2013年8000名员工评选了5个，这个大工匠也是工人人才里最顶尖的，无论他的技能、职业素养、品德各方面，绝对堪称职工楷模。技术层次，我们评选首席设计师或者首席专家，在这一点也取得了非常好的效果。每年大工匠、首席员工、首席技术专家都有相应的津贴。技术专家一个月一万，大工匠一个月补贴五千。

第三方面，机制要活，制度要健全。在大工匠的弘扬和推进方面有一系列的制度，非常完整的一套制度体系。为了做的更实，今年全员开展了工匠精神大讨论，重新对工人、技术、营销、管理四个层次，确定了48项工匠精神的行为准则，不同岗位要求不一样，这样也能够使工匠精神的贯彻执行真正落实到位，真正能够使企业的转型升级发挥他更好的作用，使他整个工匠精神的弘扬可以传承、可以发扬光大。2017-06-08 12:40:12

【主持人 孟玮】由于时间关系，可能还有一些记者朋友有问题，可以跟各示范基地的老总们做深入交流。各位媒体朋友今天早上九点就来到航星科技园，到现在已经三个小时了，大家辛苦了！谢谢大家！

今天的发布会到此结束！2017-06-08 12:45:20