附件

**国有重点企业管理标杆创建行动**

**标杆企业、标杆项目、标杆模式名单**

一、标杆企业

中国核工业集团有限公司

1.中国核能电力股份有限公司

2.中国原子能工业有限公司

中国航天科技集团有限公司

3.中国运载火箭技术研究院

4.中国空间技术研究院

5.中国四维测绘技术有限公司

中国航天科工集团有限公司

6.航天科工第二研究院二十三所

7.航天科工第三总体设计部

8.西安航天自动化股份有限公司

中国航空工业集团有限公司

9.成都飞机工业（集团）有限责任公司

10.航空工业西安飞行自动控制研究所

中国船舶集团有限公司

11.江南造船（集团）有限责任公司

12.风帆有限责任公司

中国兵器工业集团有限公司

13.内蒙古第一机械集团有限公司

中国兵器装备集团有限公司

14.成都光明光电股份有限公司

15.重庆长安汽车股份有限公司

中国电子科技集团有限公司

16.中电海康集团有限公司

17.中电太极（集团）有限公司

中国航空发动机集团有限公司

18.中国航发沈阳发动机研究所

19.中国航发哈尔滨东安发动机有限公司

中国融通资产管理集团有限公司

20.中国融通农发集团有限公司

中国石油天然气集团有限公司

21.中国石油长庆油田分公司

22.中国石油独山子石化分公司

23.中国石油东方地球物理勘探有限责任公司

中国石油化工集团有限公司

24.中国石化镇海炼化分公司

25.中国石化西北油田分公司

26.中国石化浙江石油分公司

中国海洋石油集团有限公司

27.中海油田服务股份有限公司

28.中海石油气电集团有限责任公司

国家石油天然气管网集团有限公司

29.国家管网西部管道有限责任公司

国家电网有限公司

30.国家电网江苏省电力有限公司

31.国家电网天津市电力公司

中国南方电网有限责任公司

32.深圳供电局有限公司

33.南方电网超高压输电公司

34.广东电网有限责任公司

中国华能集团有限公司

35.中国华能江苏能源开发有限公司

中国大唐集团有限公司

36.内蒙古赤峰塞罕坝公司

37.大唐国际发电股份有限公司

中国华电集团有限公司

38.贵州乌江水电开发有限责任公司

国家电力投资集团有限公司

39.黄河上游水电开发有限责任公司

40.国家电投江苏电力有限公司

中国长江三峡集团有限公司

41.中国长江电力股份有限公司

42.中国三峡新能源（集团）股份有限公司

国家能源投资集团有限责任公司

43.国能神东煤炭集团有限责任公司

44.国能准能集团有限责任公司

45.龙源电力集团股份有限公司

中国电信集团有限公司

46.中国电信安徽分公司

47.中国电信成都分公司

中国联合网络通信集团有限公司

48.中国联通北京市分公司

49.中讯邮电咨询设计院有限公司

中国移动通信集团有限公司

50.中国移动广东有限公司

51.中国移动设计院有限公司

中国电子信息产业集团有限公司

52.中国系统技术有限公司

53.麒麟软件有限公司

东风汽车集团有限公司

54.东风日产乘用车公司

中国一重集团有限公司

55.中国第一重型机械股份公司

中国机械工业集团有限公司

56.苏美达股份有限公司

57.中国联合工程有限公司

哈尔滨电气集团有限公司

58.哈尔滨锅炉厂有限责任公司

鞍钢集团有限公司

59.鞍钢集团朝阳钢铁有限公司

60.西昌钒制品分公司

中国宝武钢铁集团有限公司

61.宝山钢铁股份有限公司

62.马钢（集团）控股有限公司

中国铝业集团有限公司

63.中国铝业股份有限公司

中国远洋海运集团有限公司

64.中远海运集装箱运输有限公司

65.中远海运能源运输股份有限公司

中国航空集团有限公司

66.中国国际航空股份有限公司

67.中国国际货运航空有限公司

中国东方航空集团有限公司

68.中国联合航空有限公司

中国南方航空集团有限公司

69.珠海保税区摩天宇航空发动机维修有限公司

中国中化控股有限责任公司

70.江苏优嘉植物保护有限公司

71.南通星辰合成材料有限公司

中粮集团有限公司

72.中粮东海粮油工业（张家港）有限公司

73.中粮麦芽（江阴）有限公司

中国五矿集团有限公司

74.深圳市金洲精工科技股份有限公司

75.五矿资源邦巴斯矿业公司

中国通用技术（集团）控股有限责任公司

76.航天中心医院

中国建筑集团有限公司

77.中建八局第一建设有限公司

78.中建科工集团有限公司

79.中国建筑第三工程局有限公司

中国储备粮管理集团有限公司

80.中国储备粮管理集团有限公司江苏分公司

国家开发投资集团有限公司

81.雅砻江流域水电开发有限公司

82.国投新疆罗布泊钾盐有限责任公司

83.国投资本股份有限公司

招商局集团有限公司

84.招商局能源运输股份有限公司

85.斯里兰卡科伦坡国际集装箱码头有限公司

华润（集团）有限公司

86.华润电力控股有限公司

87.华润燃气（集团）有限公司

88.华润三九医药股份有限公司

中国商用飞机有限责任公司

89.中国商飞上海飞机设计研究院

中国节能环保集团有限公司

90.中节能万润股份有限公司

中国国际工程咨询有限公司

91.中咨海外咨询有限公司

中国诚通控股集团有限公司

92.广东冠豪高新技术股份有限公司

中国中煤能源集团有限公司

93.中煤平朔集团有限公司

中国煤炭科工集团有限公司

94.北京天地玛珂电液控制系统有限公司

中国中钢集团有限公司

95.中钢洛耐科技股份有限公司

中国化学工程集团有限公司

96.中国天辰工程有限公司

中国盐业集团有限公司

97.中盐内蒙古化工股份有限公司

中国建材集团有限公司

98.北新集团建材股份有限公司

99.巨石集团有限公司

中国有色矿业集团有限公司

100.谦比希铜冶炼有限公司

矿冶科技集团有限公司

101.北京当升材料科技股份有限公司

中国国际技术智力合作集团有限公司

102.中智关爱通（上海）科技股份有限公司

中国建筑科学研究院有限公司

103.建科环能科技有限公司

中国中车集团有限公司

104.中车长春轨道客车股份有限公司

105.中车青岛四方机车车辆股份有限公司

106.中车齐车集团齐齐哈尔车辆有限公司

中国铁路通信信号集团有限公司

107.卡斯柯信号有限公司

108.通号（北京）轨道工业集团有限公司

中国铁路工程集团有限公司

109.中铁四局集团有限公司

110.中铁上海工程局集团有限公司

111.中铁大桥局集团有限公司

中国铁道建筑集团有限公司

112.中铁十一局集团有限公司

113.中国铁建电气化局集团有限公司

114.中铁第四勘察设计院集团有限公司

中国交通建设集团有限公司

115.中交投资有限公司

116.中交第一航务工程局有限公司

117.中交第四公路工程局有限公司

中国农业发展集团有限公司

118.山东胜利生物工程有限公司

中国林业集团有限公司

119.上海胜握胜林业有限公司

中国医药集团有限公司

120.中国生物技术股份有限公司

121.中国国际医药卫生有限公司

中国保利集团有限公司

122.保利发展控股集团股份有限公司

123.保利国际控股有限公司

中国煤炭地质总局

124.中煤航测遥感集团有限公司

新兴际华集团有限公司

125.南京际华三五二一特种装备有限公司

中国航空油料集团有限公司

126.中国航油华东公司

中国航空器材集团有限公司

127.中国民航技术装备有限责任公司

中国电力建设集团有限公司

128.中国水利水电第十一工程局有限公司

129.中国电建集团海外投资有限公司

中国能源建设集团有限公司

130.中国葛洲坝集团股份有限公司

131.中国能建规划设计有限公司

中国安能建设集团有限公司

132.中国安能集团第二工程局有限公司南昌分公司

中国黄金集团有限公司

133.中国黄金集团黄金珠宝股份有限公司

中国广核集团有限公司

134.中广核核电运营有限公司

135.大亚湾核电运营管理有限责任公司

中国华录集团有限公司

136.北京易华录信息技术股份有限公司

华侨城集团有限公司

137.华侨城华南投资有限公司

中国西电集团有限公司

138.西安高压电器研究院有限责任公司

中国铁路物资集团有限公司

139.中铁油料集团有限公司

中国国新控股有限责任公司

140.中国国新基金管理有限公司

中国检验认证（集团）有限公司

141.中国检验认证集团辽宁有限公司

中国绿发投资集团有限公司

142.江苏广恒新能源有限公司

中国铁塔股份有限公司

143.中国铁塔安徽省分公司

北京市

144.首钢集团有限公司矿业公司

145.北京京西燃气热电公司

146.京东方科技集团股份有限公司

天津市

147.天津创业环保集团股份有限公司

河北省

148.唐山三友集团有限公司

山西省

149.晋能控股装备制造集团有限公司寺河煤矿

辽宁省

150.沈阳鼓风机集团股份有限公司

吉林省

151.吉林碳谷碳纤维股份有限公司

黑龙江省

152.龙建路桥股份有限公司

上海市

153.上海电气风电集团股份有限公司

154.上海赛可出行科技服务有限公司

155.海通证券股份有限公司

江苏省

156.江苏交通控股有限公司

157.徐州矿务集团有限公司

158.苏州轴承厂股份有限公司

浙江省

159.宁波舟山港集团有限公司

160.杭州制氧机集团股份有限公司

161.浙江沪杭甬高速公路股份有限公司

安徽省

162.安徽叉车集团有限责任公司

163.安徽海螺水泥股份有限公司

福建省

164.福建省三钢（集团）有限责任公司

江西省

165.江西铜业集团有限公司

166.江铃汽车集团有限公司

山东省

167.山东能源集团有限公司

168.山东华鲁恒升化工股份有限公司

河南省

169.麦斯克电子材料股份有限公司

170.洛阳LYC轴承有限公司

湖北省

171.湖北交投物流集团有限公司

172.中南建筑设计院股份有限公司

173.湖北安琪生物集团有限公司

湖南省

174.湖南新五丰股份有限公司

广东省

175.广州白云国际机场股份有限公司

176.广东兴发铝业有限公司

177.广州汽车集团股份有限公司

广西省

178.广西柳工机械股份有限公司

179.广西玉柴机器股份有限公司

海南省

180.海南海汽运输集团股份有限公司

重庆市

181.庆铃汽车（集团）有限公司

四川省

182.四川发展环境投资集团有限公司

贵州省

183.中国贵州茅台酒厂（集团）有限责任公司

云南省

184.云南华联锌铟股份有限公司

185.云南云天化股份有限公司

西藏自治区

186.西藏建工建材集团有限公司

陕西省

187.陕西煤业股份有限公司

188.西部机场集团有限公司

甘肃省

189.金川集团股份有限公司

青海省

190.西部矿业股份有限公司

宁夏自治区

191.宁夏农垦贺兰山奶业有限公司

新疆自治区

192.乌鲁木齐城市建设投资（集团）有限公司

新疆建设兵团

193.新疆生产建设兵团天然气有限公司

大连市

194.大连华锐重工集团股份有限公司

195.瓦房店轴承集团有限责任公司

宁波市

196.宁波开发投资集团有限公司

厦门市

197.厦门建发集团有限公司

青岛市

198.双星集团有限责任公司

深圳市

199.深圳市投资控股有限公司

200.深圳市创新投资集团有限公司

二、标杆项目

中国核工业集团有限公司

1.“三高三强”战略规划体系

2.新时代先进核科技创新体系

中国航天科技集团有限公司

3.航天产品精益运营管理

中国航天科工集团有限公司

4.科技型企业内部创业与量化激励机制

中国航空工业集团有限公司

5.适应航空工业发展趋势的战略规划体系

6.基于航空工业特点的薪酬管理体系

中国兵器工业集团有限公司

7.支撑国防和军队“三步走”战略的装备研发体系

8.以高质量发展指标体系为指引的运行管理

中国兵器装备集团有限公司

9.战略管控型企业集团的闭环战略管理体系

中国电子科技集团有限公司

10.复杂军工电子装备数字化可视化智能化全生命

　　　　　 周期质量管理

中国航空发动机集团有限公司

11.“一体化”流程要素管理体系

中国石油天然气集团有限公司

12.以金融资源集约化为核心的司库管理体系

13.“一带一路”油气合作战略管理

中国石油化工集团有限公司

14.采购供应链管理体系

15.以高质量发展管理指标为基础的运营评价机制

中国海洋石油集团有限公司

16.以战略为导向的风险管理体系

17.销售侧管理数字化转型系统

国家石油天然气管网集团有限公司

18.中缅油气管道数字化恢复系统

国家电网有限公司

19.电网数字化转型升级

20.国网电商“能源+互联网”管理

中国南方电网有限责任公司

21.对标国际的资产管理体系

22.电网可靠性管理的理论与实践

中国华能集团有限公司

23.全流域开发保护工程建设管理

24.IGCC示范工程科技管理

中国大唐集团有限公司

25.基于流程机器人（RPA)技术的电力企业数字化

　　　　　 财务管理

中国华电集团有限公司

26.数字赋能的碳排放管理

27.“一体系、一张网”的现代企业管理体系

国家电力投资集团有限公司

28.基于法治框架的法律、合规、风险、内控协同

　　　　　 管理体系

中国长江三峡集团有限公司

29.电力企业国际化战略管理

30.长江经济带城镇污水治理机制

国家能源投资集团有限责任公司

31.一体化发展的能源企业生产运营协同调度系统

中国电信集团有限公司

32.基于“六力模型”的智能客服管理

33.大数据财务风险防控体系

中国联合网络通信集团有限公司

34.智慧供应链管理

中国移动通信集团有限公司

35.数智化供应链管理

36.智慧财务管控体系

中国第一汽车集团有限公司

37.OTD流程全自动化管理系统

38.红旗数字化工厂建设与运营管理

东风汽车集团有限公司

39.大型企业集团财务一体化管理

中国一重集团有限公司

40.大连核电石化公司“225+”精益数字化管理

中国东方电气集团有限公司

41.大型发电设备核心部件数字化生产管理

鞍钢集团有限公司

42.以激发活力和提高效率为导向的人力资源管理

中国宝武钢铁集团有限公司

43.绩效驱动型战略执行体系

中国铝业集团有限公司

44.“三横三纵三个全覆盖”新型管控体系

中国远洋海运集团有限公司

45.船舶智能制造管理

中国航空集团有限公司

46.飞机资产数字化运营管理

中国东方航空集团有限公司

47.航班地面保障管理体系

48.航企跨境业务风险管理

中国南方航空集团有限公司

49.精益运行管理

中国中化控股有限责任公司

50.中长期激励管理体系

中国五矿集团有限公司

51.1+N全面风险管理体系

中国通用技术（集团）控股有限责任公司

52.通用环球医疗集团专科经营绩效持续改善机制

中国建筑集团有限公司

53.火神山、雷神山项目建设管理

54.以价值指数为基础的人力资源管理

国家开发投资集团有限公司

55.以战略规划为统领的结构调整长效机制

招商局集团有限公司

56.“新海辽”轮精细化运营管理

华润（集团）有限公司

57.5C价值型财务管理体系

中国旅游集团有限公司[香港中旅（集团）有限公司]

58.中旅酒店数字化转型

中国商用飞机有限责任公司

59.商用飞机“全科急诊室”运行支持系统

中国节能环保集团有限公司

60.低碳化水务运营管理

中国中煤能源集团有限公司

61.煤矿智能化科技创新管理

中国钢研科技集团有限公司

62.稀土永磁智能制造执行信息化管理

中国化学工程集团有限公司

63.法律、合规、风险、内控“四位一体”管理

中国有色矿业集团有限公司

64.境内外资金集中管理

矿冶科技集团有限公司

65.企业管理驾驶舱系统

中国国际技术智力合作集团有限公司

66.“四段十六步”对标管理

中国中车集团有限公司

67.基于“6621”核心逻辑的精益管理体系

中国铁路通信信号集团有限公司

68.“三攻三保”科技创新方法

中国铁路工程集团有限公司

69.工程项目现金流自平衡管理

中国铁道建筑集团有限公司

70.“1234+”工程项目管理

中国交通建设集团有限公司

71.以实现集团整体利益最大化为核心的供应链管

　　　　　 理体系

中国信息通信科技集团有限公司

72.烽火通信集成产品开发管理

中国医药集团有限公司

73.新冠灭活疫苗研发创新及产业化项目管理

74.医疗健康产业集团的战略管理和转型

中国电力建设集团有限公司

75.基于“三链一平台”的数字化创新管理

中国广核集团有限公司

76.制度流程管理“四化”

华侨城集团有限公司

77.市场化薪酬分配与激励约束机制

中国西电集团有限公司

78.以市场化为导向的人才管理体系

中国国新控股有限责任公司

79.孚能科技投后赋能管理

中国检验认证（集团）有限公司

80.“数字中检”业务管理模型

中国汽车技术研究中心有限公司

81.“三化融合”管理体系

北京市

82.北京能源集团宁东公司生产经营测算模型

天津市

83.天津港集团股权全生命周期数字化管理系统

吉林省

84.吉林省高速公路集团信息化对标提升管理

上海市

85.上海电气集团PES中长期激励管理

江苏省

86.徐工集团工程机械有限公司基于战略的“315”

　　　　　 全面预算管理

浙江省

87.浙江省国有资本运营有限公司财务标准化管理

安徽省

88.江汽集团基于两化融合管理体系的数字化转型

福建省

89.福建省港口集团“大法务”管理

江西省

90.新余钢铁集团信息化智能化系统

山东省

91.中泰证券股份有限公司数字化转型与流程管理

河南省

92.河南投资集团数字化智能化管理

广东省

93.广汽集团数字化转型（G计划）

广西省

94.广西柳州钢铁集团柳钢一体化ERP系统

重庆市

95.重庆农村商业银行股份有限公司面向感知认知

　　　　　 能力的银行数字化管理

四川省

96.四川发展（控股）有限责任公司以制度体系重

　　　　　 构为基础的集团管控

97.四川长虹电子控股集团以财务云为支撑的业务

　　　　　 管理

青海省

98.西部矿业集团锡铁山分公司“绿色矿山”管理

宁波市

99.宁波轨道交通集团信息安全管理

深圳市

100.深圳市城市交通规划设计研究中心城市交通

整体解决方案

三、标杆模式

中国宝武钢铁集团有限公司

1.企业整合融合管理模式

华润（集团）有限公司

2.世界一流战略导向管理模式

中国华能集团有限公司

3.“五步三化”精智管理模式

国家电网有限公司

4.集团化、专业化、标准化、数字化管理模式

中国核工业集团有限公司

5.“六大控制七个零”高质量精细化工程项目管理模式

山东省

6.潍柴控股集团有限公司特色WOS管理模式

中国中车集团有限公司

7.中国高铁装备自主创新管理模式

国家开发投资集团有限公司

8.“5M”管控模式

中国东方航空集团有限公司

9.“盘、规、治、用”数据治理模式

中国联合网络通信集团有限公司

10.转型改革一体化管理模式